



كلية التربية

قسم الإدارة التربوية وسياسات التعليم

تصور مقترح لإدارة الموارد المالية بالجامعات الحكومية فى جمهورية مصر العربية فى ضوء خبرات بعض الدول

رسالة مقدمة للحصول على درجة دكتور الفلسفة فى التربية
(تخصص الإدارة التربوية وسياسات التعليم)

مقدمة من

عبد الستار محروس عبد الستار فايد
المدرس المساعد بالقسم

إشراف

أستاذ ورئيس قسم الإدارة

أ.د/ سعيد عبد العال الإمام

أ.د/ يوسف عبد المعطى مصطفى

أستاذ إدارة الأعمال والإدارة المالية

التربوية وسياسات التعليم

عميد كلية التجارة - جامعة الأزهر

كلية التربية - جامعة الفيوم

د/ عيبر أحمد محمد

مدرس الإدارة التربوية وسياسات التعليم

كلية التربية - جامعة الفيوم

٢٠١٧م / ١٤٣٨هـ

ملخص الدراسة باللغة العربية

ملخص الدراسة

تصور مقترح لإدارة الموارد المالية بالجامعات الحكومية فى جمهورية مصر العربية
فى ضوء خبرات بعض الدول

ترتبط مشكلة إدارة الموارد المالية بالجامعات الحكومية بشكل أساسى بعدم كفاءة استخدام تلك الموارد، والتوظيف غير الجيد لها وتبديدها، هذا بالإضافة إلى محدودية تلك الموارد فى الأساس نتيجة اعتماد الجامعات الحكومية على التمويل الحكومى المقدم من الموازنة العامة للدولة بشكل أساسى، وعدم اعتمادها على مصادر أخرى إلا بشكل محدود للغاية.

مشكلة الدراسة :

تحدد مشكلة الدراسة فى السؤال الرئيس التالى :

كيف يمكن إدارة الموارد المالية بالجامعات الحكومية فى جمهورية مصر العربية فى ضوء خبرات بعض الدول ؟

ويتفرع من هذا السؤال الأسئلة الفرعية التالية :

١. ما أسس إدارة الموارد المالية فى مؤسسات التعليم الجامعى ؟
٢. ما خبرات كل من الولايات المتحدة الأمريكية وأستراليا فى مجال إدارة الموارد المالية بمؤسسات التعليم الجامعى؟
٣. ما الواقع النظرى لإدارة الموارد المالية بالجامعات الحكومية فى جمهورية مصر العربية؟
٤. ما الواقع الميدانى لإدارة الموارد المالية بالجامعات الحكومية فى جمهورية مصر العربية؟
٥. ما التصور المقترح لإدارة الموارد المالية بالجامعات الحكومية فى جمهورية مصر العربية ؟

أهمية الدراسة :

تتبع أهمية هذه الدراسة من الاعتبارات التالية :

١. أهمية مرحلة التعليم الجامعى فى تحقيق التنمية الشاملة للمجتمع ككل.
٢. الكشف عن المشكلات التى تواجه إدارة الموارد المالية بالجامعات الحكومية فى مصر ووضع حلول لها.
٣. تأتى هذه الدراسة فى إطار تصاعد الجهود المبذولة لتطوير منظومة التعليم بصفة عامة وتطوير مؤسسات التعليم الجامعى بصفة خاصة.
٤. تقديم نموذج إدارى حديث يتبنى عملية التمويل والإنفاق بما يضمن تحقيق أهداف منظومة التعليم الجامعى وتحقيق أعلى معدلات الإتاحة والجودة.

أهداف الدراسة :

هدفت الدراسة إلى :

١. التعرف على أسس إدارة الموارد المالية فى مؤسسات التعليم الجامعى.
٢. التعرف على خبرتى الولايات المتحدة الأمريكية واستراليا فى مجال إدارة الموارد المالية بمؤسسات التعليم الجامعى.
٣. رصد واقع إدارة الموارد المالية بالجامعات الحكومية فى جمهورية مصر العربية نظرياً وميدانياً ١.
٤. الكشف عن معوقات إدارة الموارد المالية بالجامعات الحكومية فى جمهورية مصر العربية.
٥. وضع تصور مقترح لإدارة الموارد المالية بالجامعات الحكومية فى جمهورية مصر العربية فى ضوء خبرتى الولايات المتحدة الأمريكية واستراليا.

حدود الدراسة :

١. حدود موضوعية : اقتصرت الدراسة الحالية على دراسة واقع إدارة الموارد المالية بالجامعات الحكومية بجمهورية مصر العربية من أجل وضع تصور مقترح لمواجهة أزمات التمويل والإنفاق الموجودة بها، كما اقتصرت الدراسة على تناول خبرتى الولايات المتحدة الأمريكية واستراليا فى مجال إدارة الموارد المالية فى مؤسسات التعليم الجامعى.
٢. حدود زمنية : تم تطبيق الدراسة الميدانية فى الفترة من ٢٠١٦/٩/١٥ وحتى ٢٠١٦/١٠/١٥.
٣. حدود جغرافية : تم تطبيق الدراسة الميدانية بخمس جامعات حكومية هى : جامعة القاهرة وجامعة عين شمس وجامعة الفيوم وجامعة المنصورة وجامعة المنيا.
٤. حدود بشرية : تم تطبيق الدراسة الميدانية على عينة من القيادات الجامعية بالجامعات التى تم تطبيق الدراسة الميدانية فيها.

منهج الدراسة :

استخدم الباحث المنهج الوصفى إجراء الدراسة، وذلك للتعرف على مفهوم وأهداف ووظائف إدارة الموارد المالية بالتعليم الجامعى، بالإضافة إلى رصد خبرتى الولايات

المتحدة الأمريكية وأستراليا فمجال إدارة الموارد المالية بالجامعات الحكومية، كذلك دراسة وتحليل واقع إدارة الموارد المالية بالجامعات الحكومية بجمهورية مصر العربية، وذلك للتوصل إلى وضع تصور مقترح لإدارة تلك الموارد بكفاءة وفاعلية.

مصادر الدراسة وأدواتها :

اعتمد الباحث على مصادر متعددة للبيانات منها : الوثائق الرسمية والتقارير والمؤتمرات والندوات، والدوريات العلمية المتخصصة، والرسائل العلمية والبحوث، الكتب والمراجع والمطبوعات العربية والأجنبية المتوفرة في موضوع الدراسة، وبعض مواقع الإنترنت، بالإضافة إلى استطلاع للرأى واستبيان ومقابلات شخصية.

خطوات السير فى الدراسة :

تضمنالسير فى الدراسة الخطوات التالية :

١. الإطار العام للدراسة، ويتضمن :
مقدمة - مشكلة الدراسة - أهمية الدراسة - أهداف الدراسة - حدود الدراسة - مصطلحات الدراسة -منهج الدراسة-مصادر الدراسة وأدواتها -الدراسات السابقة.
٢. الأسس النظرية لإدارة الموارد المالية فى مؤسسات التعليم الجامعى.
٣. خبرات كل من الولايات المتحدة الأمريكية وأستراليا فى مجال إدارة الموارد المالية فى مؤسسات التعليم الجامعى.
٤. دراسة وتحليل الواقع النظرى لإدارة الموارد المالية بالجامعات الحكومية بجمهورية مصر العربية.
٥. الدراسة الميدانية.
٦. تصور مقترح لإدارة الموارد المالية بالجامعات الحكومية فى جمهورية مصر العربية فى ضوء خبرتى الولايات المتحدة الأمريكية وأستراليا.

نتائج الدراسة :

من أهم نتائج الدراسة وضع تصور مقترح لإدارة الموارد المالية بالجامعات الحكومية في

مصر في ضوء خبرات بعض الدول، من خلال عدة محاور هي :

- التخطيط للموارد المالية.
- تنويع مصادر الموارد المالية بالجامعات الحكومية.
- تنمية الموارد المالية للجامعات الحكومية.
- ترشيد الإنفاق بالجامعات الحكومية.
- تطوير التشريعات والقوانين الحاكمة لإدارة الموارد المالية بالجامعات الحكومية.
- إصلاح الهيكل الإداري بالجامعات الحكومية.
- رفع كفاءة الإنفاق العام على الجامعات الحكومية.
- الرقابة والمحاسبية على الموارد المتاحة للجامعات الحكومية.