الدبلومة المهنية شعبة (الإدارة الإدارة المدرسية + ضمان جودة) الزمن ساعتان جامعة الفيوم كلية التربية قسم الإدارة التربوية وسياسات التعليم الفصل الدراسي الأول 2011/2010

المقرر /نظريات وعمليات الإدارة التعليمية (نموذج اجابة)

أجب عن الاسئلة الآتية:-

السؤال الأول : - (الدرجة 20) اختر الاجابة الصحيحة ممايلي :-

- 1- ب- الإدارة العامة
- ج- التنظيم المدرسي
 أ- الأهداف الاستر اتبجية
 - أ- الأهداف الاستراتيج
 ج- الإدارة التعليمية
- 5- ألتخطيط الاستراتيجي

السؤال الثانى: - (الدرجة 40)

ضع علامة $(\sqrt{})$ أو علامة (\times) أمام كل عبارة مما يلي مع ذكر السبب لكل عبارة

- 1- الاتصالات الشفوية أفضل وسائل الاتصال داخل المدرسة . (\times) المفاضلة بين وسائل الاتصال يتوقف على مضمون الرسالة والسرية والوقت والتكلفة
- 2- أصبحت الإدارة التعليمية شبكة من الأنظمة الفرعية علي ضوء اتجاه النظم $(\sqrt{})$ لأن اتجاه النظم ظهر من النظرية العامة للنظام ، ويعرف النظام بأنه : اطار عام يتكون من من مجموعة من الانظمة الفرعية المترابطة التي تتفاعل معا وفقا لقواعد محددة لتحقيق الأهداف .
- 3- من مبادئ تفويض السلطة الناجح تكليف الأفر اد بأعمال محددة ومنحهم سلطات محدودة (\times) من مبادئ تفويض السلطة الناجح تكليف الأفر اد بأعمال محددة ومنحهم سلطات كافية وملائمة مع المسئوليات
- 4- مدخل اتخاذ القرارات هو أسلوب إداري يختلف باختلاف طبيعة النشاط والظروف. (\times) مدخل الإدارة الموقفية هو أسلوب إداري يختلف باختلاف طبيعة النشاط والظروف
- 5- عند تحديد التنظيم المدرسي ينبغي أن تتناسب السلطة عكسيا مع المسئولية . (\times) عند تحديد التنظيم المدرسي ينبغي أن تتناسب السلطة طرديا مع المسئولية (\times)

يتسع نطاق السلطة بتصاعد مستوي التنظيم فسلطة المدير أكبر من مسئوليات من مرءوسية ، لأن السلطة تتناسب مع المسئولية .

6- المعتقدات والقيم السائدة في المدرسة تشكل الأساس في بناء رؤيتها ورسالتها. $(\sqrt{})$ الرؤية والرسالة يتم وضعها علي ضوء المعتقدات والقيم السائدة ، وكل ذلك يشكل الاطار المفاهيمي للمدرسة .

7-الإدارة بالأهداف تهتم بتحقيق أهداف قصيرة المدي أكثر من الأهداف الطويلة المدي (\times الإدارة بالأهداف تهتم بتحقيق أهداف قصيرة المدي وبتكامل هذه الأهداف تتحقق الأهداف طويلة المدي

8النواحي المادية ليس لها أهمية إلي جانب النواحي المعنوية والاجتماعية على ضوء اتجاه العلاقات الانسانية ($\sqrt{}$)

لأنها تعتبر الأنسان كأن اجتماعي يتفاعل مع البيئة الاجتماعية أن شعور الانسان واشباع حاجاته الانسانية تدفعه إلى العمل وزيادة الانتاج .

9-- من مبادئ المدخل البيروفراطي الموضوعية في العلاقات بين العاملين . ($\sqrt{}$) تتسم العلاقات بين العاملين في المؤسسة بالموضوعية والعقلانية والبعد عن العلاقات الشخصية التي تؤثر علي كفاءة الأداء في العمل ، ولتحقيق الموضوعية في العمل فلابد من تطبيق اللوائح والقوانين بشكل موحد علي جميع العاملين ، ويكون المتحكم الأساسي في سلوك العاملين هو متطلبات ومصلحة العمل .

10- مدير المدرسة الناجح يفضل الاتصالات الأفقية داخل المدرسة. (\times) مدير المدرسة الناجح يستخدم الاتصالات الأفقية والرأسية داخل المدرسة حسب الهدف من الاتصال والوقت والتكلفة

السؤال الثالث: _ (الدرجة 10)

- 1- لماذا اختلف المفكرين في وضع مفهوم محدد للإدارة العامة ؟ اختلف المفكرين في وضع مفهوم محدد للإدارة العامة للأسباب الآتية: -
 - الطبيعة المتغيرة للإدارة من عصر لعصر ،
- تباين المجالات التي تمارس فيها الإدارة، فرجال الأعمال ينظرون إلي الإدارة بطريقة تختلف عن نظرة غيرهم من رجال التعليم أو رجال القوات المسلحة أو المهندسين أو الأطباء ، فإن لكل من هذه الجماعات اهتمامات خاصة تنعكس علي نظرتهم إلى الإدارة وعلى تعريفهم لها ،
- ارتباط الإدارة بعدة علوم مختلفة مثل علم الأقتصاد والاجتماع والعلوم السياسية والتكنولوجيا

2- ما المعوقات السيكولوجية الاجتماعية التي تؤثر علي عملية الاتصال داخل المدرسة ؟ يرجع هذا النوع من المعوقات إلى الأسباب الآتية :-

- ضعف الثقة المتبادلة بين أعضاء المؤسسة .
 - اختلاف الأنماط السلوكية للمديرين .
- فعالية الاتصال في المؤسسة تتوقف على اتجاهات العاملين ، فإن الاتجاهات السلبية تزيد من مشكلة الاتصال وبذلك تؤثر على كمية ونوعية المعلومات المتبادلة بين إعضاء المؤسسة فقد يؤدي انتشار الاتجاهات السلبية إلى اخفاء المعلومات عمدا أو اعطاء معلومات غير دقيقة ، وهذا يتوقف على الجماعات غير الرسمية في المؤسسة .

• اتصاف بعض الرؤساء بصفات شخصية مثل عدم الرغبة في التعاون مع الآخرين ، الانعزالية ، التعالي ، عدم الثقة في المرؤسينوهي ما تؤثر على فعالية الاتصالات في كل المستويات الإدارية في المجال التربوي .